

Informe Trimestral

Técnico - Administrativo

Octubre - Diciembre 2011

Av. Salamanca N-675 / Edif. Sisteo, piso 1 y 2
Central Piloto: +591 (4) 452 5160 / Fax: +591 (4) 411 5056
Email: fundava@fdta-valles.org
Sitio web: <http://www.fdta-valles.org/>

Cochabamba, enero de 2012

Contenido

A. RESUMEN EJECUTIVO	3
A.1 PRESENTACIÓN	3
A.2 FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE	4
A.3 LOGROS ACUMULADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	4
B. PROGRAMAS	5
<i>B.1 Innovación Tecnológica.....</i>	<i>5</i>
<i>B.1.1 Proyectos en ejecución</i>	<i>5</i>
<i>B.1.2 Proyectos concluidos</i>	<i>5</i>
<i>B.1.3 Consultorías.....</i>	<i>6</i>
<i>B.1.4 Actividades de Apoyo.....</i>	<i>6</i>
<i>B.1.5 Seguimiento y Evaluación.....</i>	<i>8</i>
B.2 DESARROLLO EMPRESARIAL RURAL	9
B.2.1 Proyectos concluidos	10
B.2.2 Proyectos iniciados.....	10
B.2.3 Actividades de Apoyo.....	10
B.2.4 Seguimiento y Evaluación.....	10
B.3 PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PROYECTO ISA)	10
B.4 PROYECTO AMAZÓNICO INTEGRADO (PAI).....	14
B.5 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE MERCADOS AGROPECUARIOS	15
B.6 FUNDACIÓN MCKNIGHT	16
B.7 OTROS PROYECTOS	18
B.7.1 ENRAY Co. - QUINOABOL S.R.L.....	18
B.7.2 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC).....	20
C. DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	21
C.1 ASPECTOS ORGANIZACIONALES	21
C.2 COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	24
C.3 CONSULTORÍAS DE APOYO	26
C.4 COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	26
C.5 RECAUDACIÓN DE FONDOS.....	28
C.6 VENTA DE SERVICIOS.....	29
D. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	30
D.1 FUENTES DE FINANCIAMIENTO	30
D.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	30
D.3 FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL	30
E. ANEXOS	32
E.1 RELACIÓN DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN (AL 31 DICIEMBRE 2011).....	33
E.2 COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 31 DICIEMBRE 2011).....	34
E.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA DE GASTO Y FUENTE (AL 31 DICIEMBRE 2011)	36

A. Resumen Ejecutivo

A.1 Presentación

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del cuarto trimestre de la gestión 2011. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la Fundación Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes. El informe tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

El informe es presentado en un nuevo formato y comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2011, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la Fundación el 4 de diciembre de 2010. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes, relacionados con las tres unidades de trabajo de la institución (Programas, Desarrollo Institucional y Administración y Finanzas) y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 31 de diciembre de 2011. Esta información es presentada mediante resúmenes que detallan los proyectos concluidos, proyectos iniciados, actividades de apoyo y de seguimiento y evaluación. Se presenta información sobre los programas de innovación tecnológica, desarrollo empresarial rural e información y análisis de mercados agropecuarios. También se incluye en la descripción, los proyectos financiados por USAID/Abt Associates (Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria), Fundación McKnight, ENRAY Co.-QUINOABOL S.R.L y el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC).

En lo que respecta a desarrollo institucional, el informe presenta las actividades organizacionales más relevantes, incluyendo las de Asamblea, Directorio y el personal, así como las acciones de coordinación interinstitucional, comunicación y difusión, recaudación de fondos y venta de servicios, realizadas por la Fundación en el periodo.

El capítulo de administración y finanzas describe en forma detallada las fuentes de financiamiento con las que trabajó la Fundación durante el cuarto trimestre de 2011, así como los montos de ejecución presupuestaria para cada una de ellas. También se describe los recursos generados y utilizados en los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación.

A.2 Fechas y eventos importantes del trimestre

15 octubre	IV Jornada de dibujo infantil en Punata, Cochabamba
17-18 octubre	Taller para la elaboración del POA 2012
19 octubre	Visita del Sr. Marcelo Collao, Oficial de Programas de COSUDE
20 octubre	Reunión con representantes de la Embajada de Japón, en La Paz
21 octubre	Taller de USAID sobre Alianzas Público-Privadas, en La Paz
25 octubre	Reunión de Directorio de la UNEC S.A., en Sucre
26 octubre	Junta Ordinaria de Accionistas de la UNEC S.A., en Sucre
26 oct - 6 nov	Participación en la Quinta Versión de la Feria del Libro de Cochabamba
28-29 octubre	Comité Técnico del Directorio, en Cochabamba
31 octubre	Reunión del Consejo Asesor de Inversiones, en Cochabamba
4 noviembre	Reunión con ejecutivos y funcionarios de SNV, en La Paz
4 noviembre	Reunión con Mario Valori, de la ONG Hivos, en La Paz
8-9 noviembre	Taller de Planificación del tercer año del Proyecto ISA, en La Paz
9 noviembre	Reunión con Régula Chavez, Representante de Swisscontact en Bolivia
11 noviembre	Reunión del Comité de Calidad
12 noviembre	Visita a Tomina y reunión con representantes de SOCODEVI
12 noviembre	V Jornada de dibujo infantil en Tomina, Chuquisaca
16 - 17 noviembre	Visita del Sr. Mark Lopes, Sub Administrador de USAID para América Latina y del Sr. Wayne Nilsestuen, Director de USAID/Bolivia
18 noviembre	Reunión de la Comisión Administrativa, en Cochabamba
19 noviembre	VI Jornada de dibujo infantil en Muyupampa, Chuquisaca
21 noviembre	Visita del Sr. Morten Elkjær, Embajador del Reino de Dinamarca
22-23 noviembre	Taller y visita de campo con representantes de SOCODEVI y UNEC, en Tarija
30 noviembre	Reunión del Consejo Directivo del Programa ASAP, en La Paz
3 diciembre	LX Reunión de Directorio en Cochabamba
5 diciembre	Reunión del Consejo Asesor de Inversiones, en La Paz
8-9 diciembre	Reunión del Comité Ejecutivo de SOLIDARIOS, en Santo Domingo
16 diciembre	Reunión con Antonio Ugaz, Primer Secretario de la ERD, en La Paz

A.3 Logros acumulados al 31 de diciembre de 2011

12	Programas desarrollados, basados en cadenas
136	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) concluidos
14	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) en ejecución
17	Acciones Complementarias concluidas
80	Municipios involucrados
7	Departamentos involucrados
58.184	Familias participantes en proyectos concluidos
835	Familias programadas en proyectos en ejecución
40.362	Familias que reciben asistencia técnica (proyectos concluidos y en ejecución)
68%	Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos)
88%	Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos)
122	Organizaciones demandantes atendidas
52	Oferentes de servicios de innovación tecnológica
Bs 137.185.992	Comprometidos por el FCI de la Fundación Valles
Bs 123.768.663	Ejecutados por los Oferentes
Bs 15.948.043	Aporte a la Fundación Valles comprometido por los Demandantes
Bs 12.003.635	Aporte a la Fundación Valles entregado por los Demandantes

B. Programas

B.1 Innovación Tecnológica

A continuación se presenta información relacionada a proyectos en ejecución y concluidos durante el trimestre. Un detalle acumulado del estado de proyectos, número de beneficiarios y recursos invertidos por programa es presentado en el **Anexo 1**. Asimismo en **Anexo 2** se muestra la cobertura geográfica por programa.

B.1.1 Proyectos en ejecución

En el trimestre se cuenta con catorce (14) proyectos de innovación tecnológica en ejecución, los mismos que están en el marco de la Adenda N° 8 del Acuerdo Cooperativo suscrito con USAID/Bolivia. El siguiente cuadro muestra el detalle de estos proyectos:

Programa	Código	Proyecto	Fecha de conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Aji	004/R	Consolidación del agronegocio de la Asociación Integral de Productores de Aji y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-I), Chuquisaca	31/08/2012	182.760,00	360
	004/S	Incremento de la oferta de maníes y ajíes nativos de Bolivia para mercados de exportación en los municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta, Chuquisaca	23/08/2012	522.750,00	550
	004/T	Fortalecimiento del agronegocio de la Asociación de Productores Agroforestales de Aji y Maní El Villar (APAFAM), Chuquisaca	31/08/2012	182.760,00	158
Especias	003/P	Escalamiento de los procesos de exportación de orégano en el Departamento Tarija	31/08/2012	522.750,00	120
	003/Q	Escalamiento de los procesos de comercialización y exportación de anís y otras especias aromáticas en el Municipio de Omereque, Cochabamba	31/08/2012	306.680,00	350
Flores	016/G	Consolidación de la oferta de flores de corte con calidad de exportación para mercados internos y de exportación de la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista	31/08/2012	202.130,00	60
	016/H	Fortalecimiento de la oferta de flores de corte para mercados nacional y de exportación de la Asociación de Productores Integrales Bella Vista Agropecuaria y Ecológica K'acha T'ika	31/08/2012	202.130,00	120
Frutales	008/M	Escalamiento de la oferta de durazno deshidratado para mercados interno y de exportación en los valles de altura de Chuquisaca, Potosí y Tarija	31/08/2012	487.900,00	500
Hortalizas	019/E	Incremento de la oferta de hortalizas tradicionales y de alto valor para mercado interno de pequeños productores de los valles de Cochabamba y Santa Cruz	24/08/2012	836.400,00	750
Maní	007/V	Consolidación del agronegocio de la Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM), Cochabamba	13/07/2012	209.100,00	325
	007/W	Integración del agronegocio de la Asociación de Productores de Maní de Icla (APROMI), Chuquisaca	31/08/2012	243.950,00	300
	007/X	Fortalecimiento del agronegocio de producción y comercialización de maní en el Municipio de Yacuiba, Tarija	31/08/2012	420.000,00	300
	007/Y	Consolidación del agronegocio de productos orgánicos de la Asociación Integral de Productores Ecológicos del Río Caine (AIPE-Río Caine), Potosí	31/08/2012	174.250,00	210
Uva de mesa	006/M	Expansión de oferta de uva de mesa de pequeños productores vitícolas de la Provincia Gran Chaco, Tarija	30/08/2012	418.120,00	120
Total (Bs)				4.911.680,00	4.223

B.1.2 Proyectos concluidos

En el trimestre concluyeron tres (3) proyectos de innovación tecnológica, según se muestra a continuación:

Programa	Código	Proyecto	Fecha de conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Espicias	003/N	Fomento a la industria del anís y otras especias en el Municipio Omereque	07/12/2011	607.000,00	240
Uva de mesa	006/L	Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores vitícolas en la Provincia Gran Chaco-Tarija	02/12/2011	300.000,00	80
Hortalizas	019/D	Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores de hortalizas del Municipio Caraparí, Provincia Gran Chaco, Tarija	09/12/2011	353.500,00	150
Total (Bs)				1.260.500	470

B.1.3 Consultorías

En el periodo concluyó la consultoría “Asesoramiento técnico en implementación de Sistemas HACCP (Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPMs) para UNEC S.A., APAJIMPA-I y APROMAM, conducida por la consultora FUNDES Bolivia. Este servicio permitió alcanzar la certificación de BPMs bajo norma del *Codex Alimentarius* a estas tres organizaciones.

B.1.4 Actividades de Apoyo

a. Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA) y Eventos

Apertura de Mercados

- *Programa Maní*

Como parte de la gestión de apertura de mercados en la Unión Europea, conducida por el Programa SDA, se efectuó la primera exportación de 15 t de maní orgánico certificado a la empresa Rapunzel de Alemania. Para el efecto se estructuró una alianza estratégica entre la Fundación Valles, la empresa Bolivian Agribusiness, las asociaciones productoras de maní APROMAM, AIPE-Río Caine, APROM y APROMAJI Villa Serrano. El valor de venta de este primer cargamento fue de Bs219.240,00 incoterm FOB Arica. Para la campaña agrícola 2011-2012 se tiene comprometido con Rapunzel el embarque de 60 toneladas.

- *Programa Flores*

La misión comercial realizada a Asunción del Paraguay por el responsable del Programa Flores y representantes de las asociaciones APIBAE K´acha T´ika y APAEBV, mostraron los primeros resultados al concretarse la exportación de rosas al mercado paraguayo. Los productores de flores han firmado un contrato para el envío semanal de 150 paquetes, por un valor de Bs4.200,00 incoterm FCA Cochabamba.

Eventos Comerciales

- *6ta. Feria Nacional de Semillas – Rueda de Negocios*

A través de una alianza estratégica con el Gobierno Municipal de Villa Vaca Guzmán (Muyupampa) del Departamento Chuquisaca, la Fundación Valles organizó la Rueda de Negocios en el marco de la 6ta. Feria Nacional de Semillas, efectuada el 8 y 9 de octubre del 2011 en ese municipio. La Rueda tuvo la participación de 21 empresas y asociaciones de productores y comercializadoras de semilla de maíz, ají, maní, hortalizas y otros. Durante la realización del evento se logró concretar la suma de Bs1.707.210,00 en intenciones de negocios. En el marco de los proyectos del programa maní, se promovió la compra de 50qq de semilla certificada de maní variedad Colorado, con un valor aproximado de Bs37.000,00.

En el mismo evento, la Fundación Valles realizó el lanzamiento de una nueva variedad de maní, Overo Guaraní 2010. Esta contribución al sector es el resultado de más de seis años de mejoramiento de ecotipos nativos originarios de la región del Chaco Chuquisaqueño, en coordinación con el investigador Eloy Blanco Padilla.

Financiamiento del SDA

En la sesión ordinaria de Directorio de la Fundación Valles, realizada en el 3 de diciembre, se aprobó la propuesta técnica del Programa SDA para el periodo 1 de enero al 30 de septiembre de 2012, con un presupuesto de Bs256.360,00. La propuesta está enfocada a continuar fortaleciendo los procesos iniciados en la fase previa, referidos a la gestión de agronegocios con las asociaciones de productores apoyadas por los Programas de la Fundación Valles. Asimismo, incorpora iniciativas sistemáticas de desarrollo del portafolio y venta de servicios de agronegocios y concentra esfuerzos en la vinculación de los actores de las cadenas con entidades microfinancieras que operan en el sector rural.

b. Consultorías

- Diseño Gráfico para desarrollo de empaques de flores. La consultora María Gracia Sarabia desarrolló el logotipo y diseño de empaques primarios y secundarios de la marca “T’ikay-Flores de Bolivia”, los mismos que serán utilizados por las asociaciones de productores de flores de Bella Vista para la comercialización de flores de corte en mercados internos y de exportación, posicionando de esta forma el origen y marca del producto.
- Diseño Gráfico para desarrollo de material promocional y posicionamiento de la marca “Manicito’s” para la Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM). El consultor Edgardo Paz desarrolló dichos materiales destinados a productos como snacks salados y confitados de maní, con el fin de apoyar la comercialización de éstos y posicionar la marca en el mercado local de Mizque y municipios aledaños.

c. Capacitación, entrenamiento y asistencia técnica

A solicitud y con auspicio de la Fundación McKnight, del 5 al 9 de diciembre se organizó y llevó a cabo el Taller de capacitación “Escritura de resultados de investigación” con una carga horaria de 40 horas. El evento fue dictado por el Dr. Carlos Barahona de la Universidad de Reading de Inglaterra y contó con la participación de 17 profesionales de los diferentes proyectos financiados por esta institución en Bolivia y el Perú.

B.1.5 Seguimiento y Evaluación

Los días 17 y 18 de octubre se realizó un taller interno con 23 funcionarios del área técnica y administrativa de la Fundación Valles para realizar la Programación Operativa Anual de la Gestión 2012. Como resultado de este taller se elaboró el POA y Presupuesto 2012 que fueron aprobados por el Directorio en su sesión del 3 de diciembre, así como el Plan de Trabajo 2012 que fue enviado a USAID/Bolivia para su aprobación, como requisito de la enmienda N° 8.

Durante el periodo del reporte se ha continuado utilizando el Sistema Integrado de Monitoreo de Proyectos (SIMON) para realizar el seguimiento a los proyectos que fueron financiados y ejecutados por la Fundación Valles, durante la Enmienda N°7 del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia, y los proyectos de ejecución supervisada en el marco del Proyecto ISA. El uso del Sistema ha permitido mantener actualizada la información respecto al avance físico, técnico y financiero de cada proyecto, logrando el registro oportuno del cumplimiento de indicadores de cada plan de hitos y el registro de beneficiarios que reciben asistencia técnica y capacitación.

Por otra parte, se ha completado el archivo y registro de las carpetas, tanto en formato físico como en digital, de los 17 proyectos de la Enmienda N° 7 concluidos hasta diciembre, para fines de consulta y auditoría.

Se ha creado en el SIMON las nuevas carpetas para los 14 proyectos de innovación tecnológica financiados en el marco de la Enmienda N° 8 con USAID/Bolivia. Estas carpetas contienen la información general de cada proyecto y los planes de hitos que son utilizados para fines de seguimiento de los mismos, así como también se han abierto las carpetas físicas de cada proyecto.

Durante el periodo concluyó la fase de capacitación e ingreso de nuevos proyectos al sistema, tales como el de investigación en maní, financiado por la Fundación McKnight que es ejecutado de manera directa por la Fundación Valles, y el proyecto de asistencia técnica transversal para las regionales de Guarayos y Rurrenabaque del PAI, ejecutado por la empresa Servicios Integrales para el Desarrollo, SID S.R.L.

Durante el periodo de reporte y de acuerdo al cronograma elaborado, se concluyeron los eventos correspondientes a las evaluaciones finales de los proyectos de innovación tecnológica que se programaron en el marco de la Enmienda N° 7 del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia, habiéndose atendido tres evaluaciones finales, de las cuales dos fueron realizadas con la metodología participativa a través de talleres y una con la metodología de encuestas directas a productores en sus parcelas. En total se tuvo la participación de 57 productores. La metodología empleada en los talleres se basó en técnicas y dinámicas de grupo, enfocadas a lograr mayor reflexión y participación, reforzadas con entrevistas individuales durante las visitas de campo.

En el trimestre se procesaron los datos de las encuestas realizadas para el estudio de impacto orientado a medir los cambios en los ingresos de las familias participantes de los proyectos de innovación tecnológica financiados por la Fundación Valles. Con esta información se completó el documento de estudio, cuyo objetivo principal es “determinar el porcentaje de incremento de los ingresos de los hogares rurales en el área de intervención del Proyecto”. El área de influencia del proyecto y los programas seleccionados para el estudio comprendieron un total de siete departamentos: La Paz, Oruro, Potosí, Cochabamba, Chuquisaca, Santa Cruz y Tarija.

El documento denominado “Estudio de Impacto 2011”, corresponde al periodo comprendido entre octubre 2010 a septiembre 2011 y presenta los resultados de la medición del principal indicador que tiene la Fundación Valles ante su Directorio y las fuentes de financiamiento, el cual hace mención al “Incremento de ingresos de los hogares rurales”, como efecto de sus intervenciones. Como resultado principal se obtuvo un incremento promedio de 44% en los ingresos de los hogares rurales atendidos por los proyectos en el período mencionado.

B.2 Desarrollo Empresarial Rural

Durante el trimestre, las principales actividades del Programa estuvieron dirigidas a la identificación de oportunidades de apoyo y elaboración de Planes de negocios, de aquellas demandas que cumplieron con los criterios de elegibilidad establecidos en la Guía de Acceso del DER.

Una vez recibidos los documentos de Planes de negocios, el equipo técnico del DER procedió a la evaluación respectiva, verificando la viabilidad comercial, técnica, de gestión, legal y ambiental de cada uno de los proyectos. Seguidamente, éstos fueron puestos a consideración del Comité de Aprobación de Proyectos (CAP) en su segunda y tercera sesión:

En la segunda reunión del CAP se presentó las siguientes demandas:

- Apoyo a la microempresa de floricultores K’acha T’ika
- Apoyo a la Asociación de productoras de derivados de maní – APRODEMA
- Apoyo complementario para el crecimiento de la Asociación de productores de maní de Icla – APROMI
- Apoyo a la Cooperativa de productores de uva “La Angostura”

En la tercera reunión del CAP se presentó cuatro demandas adicionales:

- Apoyo Complementario a la Asociación de productores de ají y maní del Municipio Padilla – APAJIMPA-I
- Apoyo Complementario a la Asociación de floricultores agropecuarios y ecológicos Bella Vista – APAEBV
- Apoyo a la Asociación de fruticultores “Villa Florida”
- Apoyo al vivero Santa Clara

En ambas sesiones, el CAP aprobó la totalidad de las demandas. Esta situación permitió iniciar contacto inmediato con los demandantes, para proceder a las respectivas licitaciones públicas, previa la comprobación de existencia de recursos de contraparte.

Las contingencias que se presentaron en el periodo estuvieron referidas a la imposibilidad de cumplimiento de aportes de contraparte de las organizaciones APAFAM y ASOPROMANI, cuyas demandas fueron aprobadas en la primera reunión del CAP, en razón de no haberse concretado las gestiones de recursos antes sus gobiernos municipales. Por otra parte, la licitación pública para implementación del Plan de negocios de Apoyo a la Cooperativa de productores de uva “La Angostura” fue declarada desierta por falta de proponentes. La misma no fue convocada por segunda vez, a solicitud del demandante, quien manifestó no contar con los recursos de contraparte.

B.2.1 Proyectos concluidos

Durante el periodo concluyeron los trabajos de consultoría de elaboración de seis (6) Planes de negocios:

- Apoyo a la Asociación de productores de ají de Huacareta – APROAJI
- Apoyo complementario a la Asociación integral de productores de ají y maní de del Municipio Padilla – APAJIMPA-I
- Apoyo complementario a la Asociación de floricultores agropecuarios y ecológicos Bella Vista – APAEBV
- Apoyo a la Asociación de fruticultores Villa Florida
- Apoyo al vivero Santa Clara
- Apoyo al viverista Franz Nina

B.2.2 Proyectos iniciados

Durante el periodo se inició las consultorías de los siguientes Planes de negocios:

- Apoyo a la microempresa rural agrícola ROSARA
- Apoyo al viverista Bernardo Guzmán

B.2.3 Actividades de Apoyo

Durante el periodo se realizó varias visitas de promoción del Programa DER y actividades de levantamiento de demanda en los Municipios Tiquipaya del Departamento Cochabamba, así como Comarapa, Saipina y Pampa Grande del Departamento Santa Cruz.

B.2.4 Seguimiento y Evaluación

El equipo técnico del DER de la Fundación Valles realizó el seguimiento permanente a las actividades de los consultores contratados para la elaboración de Planes de negocios, habiendo participado en las reuniones de inicio, evaluación intermedia y presentación final a los empresarios rurales.

B.3 Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)

Durante el periodo, el equipo del Proyecto ISA se dedicó principalmente a la supervisión y monitoreo de los proyectos en ejecución. Se presenta a continuación el detalle de los principales logros alcanzados en el trimestre, en cada uno de los proyectos bajo responsabilidad de la Fundación Valles:

Avance de las actividades de los objetivos específicos 1 y 2 del Proyecto ISA

Proyecto	Avance			Principales Resultados
	% Físico	% Finan.	% Cronóg.	
1CAR 009G Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba en el marco de la seguridad alimentaria para el Municipio de Caracollo – Oruro	58	46	54	<ul style="list-style-type: none"> • 242 productores reciben capacitación y asistencia técnica en producción de quinua orgánica. • Puesta en marcha de la planta de beneficiado de quinua de PROQUICHOI. • 121 productores registrados para la certificación orgánica de sus parcelas de quinua. • Compra y entrega de un pool de equipos específicos para manejo tecnificado del cultivo de quinua. • 626 productores de quinua recibieron semilla mejorada para establecimiento de una superficie promedio de ¼ hectárea. • 27 productores adoptan la tecnología de siembra de haba en surco.
1CAR008G Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero en el Municipio de Caracollo – Oruro	59	44	48	<ul style="list-style-type: none"> • 200 productores han recibido capacitación y asistencia técnica personalizada en manejo de ganado lechero. • 30 productores manejan registros técnico-económicos de su hato. • 14 ha implementadas con forraje (cebada y alfalfa). • 70 productores aplican el manejo agronómico de pastos y forrajes. • 30 áreas de ordeño fueron replanteadas y se encuentran en proceso de construcción. • 150 litros de leche/día son transformados en derivados lácteos en la planta de PROLECA.
1MIZ057P Fortalecimiento de la capacidad productiva y acceso a mercados del sector apícola en el Municipio de Mizque – Cochabamba	83	59	64	<ul style="list-style-type: none"> • Ocho productores apícolas líderes realizaron un viaje de captura tecnológica a la zona de mayor producción apícola de Santa Cruz. • Comercializados 650 kg de miel a través de APAM. • 129 nuevas cajas apícolas en producción. • Se ha concluido y validado una estrategia de fortalecimiento y sostenibilidad para la APAM (proyección de 5 años). • Se concluyó un plan de manejo para 100 ha de bosque (aprobado y en proceso de implementación).
2MIZ059P Mejoramiento de la cadena lechería en el Municipio de Mizque – Cochabamba	35	41	48	<ul style="list-style-type: none"> • 81 productores acceden a semilla certificada de alfalfa para establecimiento de 20 ha de cultivo. • 122 asistencias técnicas veterinarias en temas de sanidad animal y reproductiva. • Iniciada la campaña de sanidad animal con insumos veterinarios provistos por el Gobierno Municipal (91 animales desparasitados y tonificados en el periodo). • Iniciada la campaña de mejora genética a partir de inseminación artificial.
1QUI015G Apoyo al Manejo y Mejoramiento de la Producción de Llamas (<i>Lama glama</i>) en el Cantón Choquetanga Municipio Quime	40	20	48	<ul style="list-style-type: none"> • Se alcanzó un 70% de avance en la construcción del Centro de acopio para fibra de lana de llama. • 10 corrales de maternidad con un avance del 40% en su construcción. • Se estableció 10 ha con cultivos forrajeros de alto valor nutricional en las comunidades Choquetanga Grande y Chico, Villa San Juan y Vicullpaya. • Se culminó la segunda campaña de sanidad animal en llamas, llegando a un total de 1.425 animales (775 hembras, 264 machos y 386 crías). • 40 productores de 3 comunidades han recibido asistencia técnica dirigida en: alimentación, sanidad animal, parición, destete, empadre y categorización y manejo de registros.

Proyecto	Avance			Principales Resultados
	% Físico	% Finan.	% Cronóg.	
1RAV067G Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla en el Municipio Ravelo - Potosí	52	34	58	<ul style="list-style-type: none"> • 330 agricultores reciben información técnica sobre las especies/variedades de maíz, haba, trigo y hortalizas. • 280 agricultores reciben asistencia técnica. • Implementadas 8 parcelas demostrativas. • Realizados en forma coordinada con SIMA, 15 eventos de capacitación en el tema costos de producción. • Ejecutada la totalidad de la contraparte comprometida por el Gobierno Municipal de Ravelo para apoyar el proyecto (Bs150.000,00). • 5.780 kg de semilla de maíz, trigo, haba, cebolla y zanahoria distribuida en las comunidades beneficiarias para la presente campaña. • 80 hectáreas son manejadas con la aplicación de prácticas adecuadas de conservación de suelos.
1TAP034 GF Apoyo a la producción de tumbo, durazno y manzana en el cantón Ramadas del Municipio Tapacari	25	35	22	<ul style="list-style-type: none"> • 3,4 hectáreas nuevas de huertos de tumbo destinadas a la producción comercial cuentan con sistema de tutoraje (espalderas) y cercos perimetrales. • 3,4 hectáreas de huertos de tumbo son manejadas con prácticas adecuadas de conservación de suelos. • Establecimiento de 2,5 hectáreas nuevas de huertos de durazno. • Establecimiento de 5 hectáreas nuevas de huertos de manzana. • 18,5 t de abonos orgánicos elaborados y aplicados en huertos de tumbo, durazno y manzana. • 220 productores aplican conceptos y prácticas del manejo integrado del cultivo de huertos de tumbo, durazno y manzana. • Dos viveros municipales tienen capacidad de producir plantines de tumbo, manzana y durazno.
2TOR041G Mejoramiento en prácticas de manejo de siembra, cosecha, poscosecha, procesamiento y comercialización de maní orgánico destinado a mercados nacionales e internacionales	27	18	49	<ul style="list-style-type: none"> • Concluida la Línea Base y socializada con los beneficiarios. • Establecidas 40 hectáreas de maní. • Elaborados costos de producción para cuatro productos procesados por la AIPE-Río Caine. • Iniciado el proceso de prueba y estandarización de la producción de barras de maní (como nuevo producto procesado).
2TOR042G Apoyo en el mejoramiento de procesos de cosecha, poscosecha de limón, guayaba, camote y funcionamiento comercial de la planta de transformación de frutas de la Asociación de Productores Agropecuarios del Río Caine en la localidad de Julo, Municipio de Torotoro	5%	0%	5	<ul style="list-style-type: none"> • Firma del Convenio de Cooperación con el Proyecto ISA. • Preparada la encuesta de Línea Base. • Socializada la propuesta técnica para la implementación del proyecto ante los beneficiarios.

Avance de las actividades del Programa de microempresas rurales del Proyecto ISA

Proyecto	Avance			Principales resultado
	% Físico	% Finan.	% Cronóg.	
Producción y comercialización de alevines de trucha "Arco Iris"	44	4	31	<ul style="list-style-type: none"> • Manejadas 60.000 ovas de producción propia. • Producidos y comercializados 20.000 alevines. • Desarrollado vínculos comerciales entre la empresa El Conquistador y el Gobierno Municipal de Viloco. • Avanzado un 60% de las obras de readecuación y ampliación de la infraestructura del Centro de alevinaje de Arco Iris. • La Microempresa generó un ingreso de Bs41.000,00
Producción y comercialización de huevo "Productoras de Aves de Postura de Pongo B2"	54	10	86	<ul style="list-style-type: none"> • Se concluyó las obras de ampliación y mejora de la infraestructura de producción y almacenamiento de huevos (adecuación de dos galpones con capacidad para 600 aves de postura, depósito para insumos y producto). • 23.850 huevos producidos y comercializados. • Un convenio comercial concretado para venta de huevos.
Producción y comercialización de prendas de vestir "Asociación de mujeres Subcentral Añahuani"	40	43	31	<ul style="list-style-type: none"> • Se inició el proceso de formalización de la microempresa (obtención del NIT, personería, etc.) • Se confeccionó y vendió 300 prendas de vestir. • Inicio de una campaña comercial de oferta de productos para el inicio de la gestión 2012 a nivel del Municipio Torotoro y las unidades educativas.
Mantenimiento vial rutinario "Microempresa Calahuta"	25	15	34	<ul style="list-style-type: none"> • Se implementó con éxito el contrato de servicios de mantenimiento para el tramo Puente La Viña – Pueblo Torotoro (32 km), suscrito con la Gobernación del Departamento de Potosí. • Se renovó el contrato de mantenimiento (Puente La Viña – Pueblo Torotoro), para la gestión 2012. • Cumplidos los contratos suscritos con las empresas TUCOMS y CIAPROT para empedrado de 600 m², en las plantas de procesamiento de AIPE-Río Caine y AGROCAINE.

Otras actividades de relevancia desarrolladas en el periodo son las siguientes:

- Se dio inicio a los procesos de evaluación de medio término de los proyectos en ejecución, con el Proyecto de apoyo a diferentes cultivos en el Municipio Ravelo, implementado por la consultora SENACYT S.R.L.
- En el marco de las obligaciones establecidas en el Acuerdo Cooperativo N° 26337, firmado entre la Fundación Valles y Abt Associates Inc., se remitió el Informe Técnico Anual correspondiente al periodo Octubre 2010 a Septiembre 2011.
- Se recibió a dos misiones de supervisión y visita del financiador USAID: Jason Gerard (Oficial Ambiental Regional), acompañado por Denise Fernández (Funcionaria de la oficina SDE de USAID/Bolivia), quienes evaluaron la aplicación de la norma ambiental 216 de USAID. Por otra parte, Mark Lopes (Sub Director de USAID para América Latina), acompañado por Wayne Nilsestuen (Director de USAID en Bolivia) y Rebecca Latorraca (Sub-Directora de USAID en Bolivia), inspeccionaron el grado de avance físico del proyecto y la aplicación del enfoque de integralidad.
- El 8 y 9 de noviembre se llevó a cabo un taller de planificación de actividades del tercer año del Proyecto.

B.4 Proyecto Amazónico Integrado (PAI)

A continuación se reporta la relación de actividades, avances y resultados obtenidos durante el período, en el marco del Convenio de Donación entre Chemonics International Inc. y la Fundación Valles, para la ejecución del componente de Alianzas Comerciales (correspondiente al Objetivo Estratégico 3) del Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana - Proyecto Amazónico Integrado (PAI). Este convenio fue firmado en el mes de marzo de 2011 y las actividades se iniciaron en abril.

B.4.1 Aspectos de orden administrativo

- Durante el trimestre, a través de Chemonics International Inc., se contrató a la empresa Servicios Integrales de Desarrollo (SID S.R.L.) para brindar asistencia técnica en sistemas productivos y agro-ecológicos a productores indígenas del área de intervención; con un equipo conformado por un coordinador, tres técnicos para cubrir las zonas agrarias de los Municipios de Ascensión de Guarayos y Urubichá en Santa Cruz, un técnico para apoyar a las comunidades de Rurrenabaque (Beni) y un técnico para cubrir las zonas del Municipio de Ixiamas (La Paz).
- La Fundación Valles, en coordinación con el Responsable del componente de Alianzas Comerciales del Proyecto PAI, realizaron dos talleres de inducción a los técnicos contratados por la empresa SID S.R.L., uno en cada zona de trabajo, explicando los alcances y el enfoque del trabajo a ser realizado por la empresa y supervisado por la Fundación.
- Se realizaron procesos para la contratación de consultorías de corto plazo: Estudio de la cadena de Cusi; Fortalecimiento de la capacidad productiva y de comercialización de las organizaciones de recolectoras y transformadoras de Cusi de la provincia Guarayos; Capacitación productiva y elaboración de un plan de negocios de tejidos de hamacas para tejedoras de Urubichá; y Diagnóstico productivo de caña de azúcar en la comunidad Carmen Florida del Municipio de Rurrenabaque.
- Se contrató a Ackbar Wilson Jalil Rojas para el cargo de Coordinador General, con base de trabajo en la oficina central de Fundación Valles en Cochabamba y asignado al componente de Alianzas comerciales del Proyecto.

B.4.2 Actividades, avances y resultados obtenidos

La implementación de actividades está ligada al Objetivo Estratégico (OE) 3 del proyecto. A continuación se detallan los avances y resultados obtenidos en el período, de acuerdo a los entregables comprometidos en el Convenio de Donación:

Resultado esperado	Resultado obtenido
Cinco organizaciones matrices con capacidades competitivas y rentables emprendiendo prácticas de planificación gerencial y operacional bajo implementación.	Con la información de los eventos de levantamiento de demanda realizados con las organizaciones matrices [CECU (Central Comunal de Urubichá), CECY (Central Comunal de Yaguarú) y CIEA (Central Interétnica de Ascensión) de la regional de Guarayos y el CIPTA (Consejo Indígena del Pueblo Tacana) y CRTM (Consejo Regional Tsimán-Mosetén) de las regionales de Rurrenabaque e Ixiamas], se inició el proyecto de asistencia técnica con cinco técnicos distribuidos en el área de influencia (Municipios de Ascensión de Guarayos, Urubichá, Rurrenabaque e Ixiamas). Estos técnicos, en coordinación con los de la Fundación Valles, han brindado asistencia técnica y capacitación en el inicio de la campaña agrícola 2011-2012, especialmente en los rubros de arroz, maíz, plátano y mani.

<p>Diseño y Ejecución de tres proyectos tipo Alianzas Público Privadas (GDAs), para organizaciones productivas.</p>	<p>Para el caso del cacao se analiza potenciar las actividades de los productores de la zona de San Luis en el Municipio de Urubichá, así como coordinar con el CIPCA y la Fundación PUMA. Se pretende brindar asistencia técnica especializada a las familias en temas de cosecha y poscosecha, con la finalidad de mejorar sus conocimientos en estos temas acompañando las actividades propias de la temporada de cacao silvestre.</p> <p>Para el caso del Cusi, se tienen elementos de valoración con los resultados de la consultoría "Fortalecimiento de la capacidad productiva y de comercialización de las organizaciones de recolectoras y transformadoras de Cusi de la provincia Guarayos" analizando sus recomendaciones para buscar el apoyo para el equipamiento del grupo de mujeres de MIG – Cuña Tuprai de Guarayos, que se dedican a la elaboración de subproductos artesanales de Cusi, como shampoo, jaboncillos, cremas y aceite. De igual manera, Industrias FINO está interesada en hacer una alianza con grupos de recolectoras para procesar aceite crudo; esta acción dependerá del nivel de organización y calidad de producto primario que tengan las organizaciones al momento de entrega.</p> <p>Se han realizado reuniones con el proyecto PC-B de USAID/Bolivia para que se puedan presentar propuestas de cofinanciamiento para proyectos de tipo alianza público-privada.</p>
<p>Dos cadenas de valor generadoras de ingresos, identificadas y en proceso de desarrollo.</p>	<p>Se han re-priorizado las cadenas no maderables de apoyo del PAI, para lo cual se ha concluido las consultorías para el estudio de Cusi (Guarayos y Urubichá), Capacitación productiva, elaboración de un plan de negocios de tejidos de hamacas para tejedoras de Urubichá y el Diagnóstico productivo de caña de azúcar en la comunidad Carmen Florida del Municipio de Rurrenabaque. De igual manera, está en proceso un estudio sobre variedades nativas de maní para las tres zonas del proyecto.</p> <p>Se tiene pendiente el inicio del estudio de la cadena productiva de la castaña en la región Tacana II.</p>
<p>Paquete de asistencia técnica estructurado para responder a diferentes necesidades y demandas para sistemas agroecológicos.</p>	<p>Implementación de la estrategia planteada con un equipo técnico en campo en ambas regionales, donde se han uniformizado criterios de la asistencia técnica mediante talleres de inducción realizados por la Fundación Valles. Se han tenido reuniones con autoridades municipales, regionales y comunales y se viene realizando el diseño del sistema agroecológico o agroforestal para cada finca, habiéndose realizado visitas y asistencia permanente a 322 productores que cumplen con los parámetros de elegibilidad del PAI.</p> <p>En el informe de validación de las demandas productivas se realizó el levantamiento de la línea base Productiva-Social-Económica, alcanzando a 284 familias, 206 de las cuales son nuevas; se realizó el levantamiento de demandas de semilla de arroz y maíz.</p> <p>La estrategia de implementación, mediante capacitaciones teórico-prácticas especializadas en Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs) y Manejo Integrado de Plagas (MIP) en los principales cultivos agroecológicos, es el principal aspecto de llegada a los productores.</p> <p>Se tiene borradores de los manuales de Buenas Prácticas de Producción para maíz y arroz, los cuales ya han sido revisados por el técnico del PAI.</p>

B.5 Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

1	<i>Programa en ejecución permanente</i>
300.000	<i>Familias beneficiarias (Información radial)</i>
2.563	<i>Boletines radiales (cobertura nacional)</i>
2.479	<i>Informes nacionales de mercado</i>
1.683	<i>Informes internacionales de mercado</i>
9	<i>Anuarios de precios</i>
9.290	<i>Capacitados en el uso de información de precios y costos de producción</i>
772	<i>Boletín radial personalizado (Rural)</i>

SIMA es una actividad diaria de recopilación, procesamiento y difusión de precios de productos agropecuarios en los mercados mayorista y ferias rurales de relevancia. El objetivo del servicio es facilitar a los diferentes actores información para la toma de decisiones, con menor incertidumbre, respecto a su participación en el desarrollo agroproductivo del país. SIMA ha consolidado el seguimiento de 24 “**Mercados mayorista**” y 9 “**Ferias rurales**” de relevancia en siete departamentos de Bolivia.

Durante el trimestre, negociaciones con la radio “26 de Enero” han permitido que pase de ser un contratista a formar parte de la red de difusión de radios comunitarias dentro de un marco colaborativo. Los servicios de SIMA de cobertura nacional alcanzaron 59 boletines radiales difundidos por la Red Erbol. Dentro de los servicios de difusión personalizados (radios comunitarias) se diseñaron 355 boletines que se detallan en el siguiente cuadro.

Región / Zona / Municipio	Radiodifusora	Boletines
Valles mesotérmicos de Santa Cruz	26 de Enero	59
Altiplano sur y centro	Bahái	35
Municipios del centro de Potosí	Aclo – Potosí	24
Mizque y alrededores	Red CEPRA	59
Mizque	Voz del Campesino	59
Valle Alto de Cochabamba, Vacas, Tiraque, Colomi, Torotoro (Potosí)	Chiwalaqui	48
Tapacará, Arque, Bolívar y parte de Ayopaya	Andina (a través de CEPRA)	12
Cono Sur de Cochabamba	Esperanza	59
Total		355

A fines de noviembre se efectuó el seguimiento de la “Feria Anual de Vitichi” (Festividad de San Andrés), una de las más importantes en los municipios del centro de Potosí. En esta feria se negocian los volúmenes remanentes de la campaña agrícola 2010-2011, de mokochinchi (durazno seco), maíz y otros productos que se pueden almacenar.

Los procesos de capacitación (talleres) en el uso de la información de precios, costos y ganancias tuvieron una asistencia de 387 personas en el marco del Convenio con el Proyecto ISA. Los servicios del SIMA a este Proyecto, en su segundo año, concluyeron el 30 de noviembre. Los compromisos adquiridos fueron superados y se alcanzó una ejecución financiera de 96%.

En el ámbito de la gestión de conocimientos se publicaron los siguientes documentos: i) “Mercados, pesos y medidas” y ii) “Mercados y precios históricos”. Por otra parte, se diseñaron cuatro paquetes de herramientas y materiales de capacitación para mejorar la calidad de los procesos de capacitación. Las temáticas elaboradas fueron: i) cultivos anuales, ii) cultivos perennes, iii) pecuarios y iv) transformación.

El diseño de la página Web del SIMA y el software de gestión de información de las ferias rurales se encuentran en su fase final. Se espera su finalización en el primer trimestre de 2012.

B.6 Fundación McKnight

A diciembre de 2011, el Proyecto “Estrategias para la sostenibilidad de los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado de productores de los valles de Bolivia vinculados al agronegocio del maní”, muestra un 45% de avance de físico y 53,4% de ejecución presupuestaria. En el período se continuó con las actividades planificadas en el Plan de Trabajo.

Los avances en los cuatro componentes del Proyecto son los siguientes:

Componente 1: Promoción de sistemas de producción de maní eficientes, ecológicos y sustentables. Se está conduciendo dos trabajos de investigación:

- **Adaptación de líneas y variedades de maní a las condiciones agroecológicas de dos comunidades del Municipio Torotoro.** Este trabajo es realizado en colaboración con el Instituto Superior Técnico de Agronomía de la Universidad Autónoma Tomás Frías de

Potosí y la Asociación AIPE-Río Caine. En el periodo se implementó dos parcelas experimentales de adaptación de seis nuevas variedades de maní a las condiciones agroecológicas del Municipio Torotoro.

- **Caracterización de los sistemas de rotación/asociación de maní orgánico y su eficiencia en los Municipios Mizque y Aiquile.** Se está monitoreando cuatro sistemas de producción en policultivos: dos de agricultura convencional y dos de agricultura orgánica, para medir la eficiencia económica y ecológica de la producción de maní en sistemas diversificados. Este estudio está siendo conducido de manera directa por el Investigador Principal del Proyecto, Tito Villarroel.

Componente 2. Desarrollo de productos de maní con valor agregado y escalamiento de mercados nacionales y externos para maní orgánico. Se está conduciendo un trabajo de investigación:

- **Desarrollo tecnológico y optimización de un nuevo producto comercial tipo “snack” a base de maní orgánico.** Una de las áreas de interés del Proyecto se refiere a la diversificación y desarrollo de mercados para alimentos con valor agregado a base de maníes nativos de Bolivia, producidos bajo sistemas de producción orgánica. En ese marco, con la colaboración del Centro de Alimentos y Productos Naturales de la Universidad Mayor de San Simón se inició la implementación de este trabajo de investigación, cuyo objetivo es desarrollar y optimizar los procesos de transformación de productos procesados destinados al mercado interno.

Componente 3. Monitoreo y control de la incidencia de aflatoxinas en el maní y maíz destinado al consumo local (impacto en la salud) y a la exportación. Se está conduciendo dos trabajos de investigación e iniciando la contratación de una consultoría de soporte:

- **Monitoreo de la incidencia de aflatoxinas en maní en la alimentación de familias campesinas.** Este trabajo está siendo conducido de manera conjunta entre el consultor Edwin Rojas y el Investigador Principal, Tito Villarroel. Está orientado a determinar y caracterizar la presencia y riesgos de aflatoxinas en la dieta de familias campesinas que habitan en regiones con alta incidencia de estas toxinas. Asimismo, se está evaluando la presencia de agentes causales de aflatoxinas en los alimentos a base de maní preparados domésticamente y realizando un sondeo en postas de salud y hospitales adyacentes a estas comunidades, sobre pacientes con daños hepáticos y síntomas asociados a la exposición a altos niveles de aflatoxinas.
- **Niveles de aflatoxinas y micotoxinas en maíces nativos y alimentos domésticos a base de maíz, consumidos por familias campesinas de los valles de Bolivia.** Este trabajo se está desarrollando con la colaboración de la carrera de biología de la Facultad de Ciencias y Tecnología de la Universidad Mayor de San Simón. El objetivo es determinar la eficacia del Sistema de control en puntos críticos, para mantener y/o reducir la incidencia de aflatoxinas y micotoxinas en maíz y alimentos domésticos preparados a base de éste cereal, a niveles que no representen peligro para la salud de las familias campesinas de los Municipios Aiquile, Anzaldo y Mizque del Departamento Cochabamba, Torotoro en Potosí y Villa Serrano en Chuquisaca.

- Se elaboró los Términos de Referencia para la consultoría “Evaluación taxonómica y molecular de patógenos asociados con la producción de aflatoxinas y micotoxinas en maíces (*Zea mays*) nativos de los valles de Bolivia y alimentos preparados por las familias campesinas de los Municipios Aiquile, Anzaldo y Mizque del Departamento Cochabamba, Torotoro en Potosí y Villa Serrano en Chuquisaca”, cuyo objetivo es identificar y evaluar los patógenos asociados con la producción de aflatoxinas fumonisinas y zearalenona en maíz, a través del método molecular PCR (Polymerase Chain Reaction). Asimismo, se pretende validar un método rápido (kit) de cromatografía de inmunoafinidad para posibilitar que las familias campesinas realicen su propia prueba rápida de verificación de la incidencia de toxinas en su cosecha y en los alimentos que consumen.

Componente 4. Desarrollo de capacidades locales y asistencia técnica para mejora de la producción y productividad de maní orgánico certificado. Este componente está concentrado en actividades de apoyo técnico directo a los agricultores. Dos tareas fueron conducidas por el equipo del Proyecto. Por una parte, el fortalecimiento de los Sistemas de Abastecimiento Local de Semilla, a través de la implantación de siete hectáreas de campos semilleros, bajo esquema del Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF). Por otra, en coordinación con el Proyecto ISA, se consolidó 310 hectáreas de maní orgánico con 400 productores en 36 comunidades. Sobre este particular se muestra a continuación la proyección estimada en toneladas para la campaña 2011-2012:

Municipio	Producción por variedad (toneladas)					Total estimado de maní en vaina (toneladas)
	Sara maní	Colorado de Iboperenda	Larguillo	Pitavae 2000	Rosada	
Mizque-Aiquile	51,20	-	-	0,99	2,39	54,58
Anzaldo Torotoro	45,00	80,00	-	70,00	18,00	213,00
Villa Serrano	-	118,88	143,03	-	-	261,91
Total	96,20	198,88	143,03	70,99	20,39	529,49

Con estos volúmenes se prevé que los compromisos contraídos con la empresa alemana Rapunzel, para exportación de maní orgánico en la gestión 2012, podrán ser cumplidos sin mayores contratiempos.

B.7 Otros proyectos

B.7.1 ENRAY Co. - QUINOABOL S.R.L

En el periodo los Proyectos “Producción sostenible de quinuas orgánicas roja, negra y real en el Altiplano Sud de Bolivia (Fase II)” y “Producción sostenible de quinuas negra y roja en nuevas áreas geográficas del Altiplano de Bolivia”, financiados por la compañía norteamericana ENRAY Co. y la empresa boliviana QUINOABOL S.R.L., estuvieron concentrados en tres tareas: Asistencia técnica y capacitación en producción orgánica de quinua a productores, desarrollo de la propuesta tecnológica de manejo de bioinsumos e investigación adaptativa sobre temáticas de manejo sustentable de la producción de quinua orgánica.

- **Asistencia técnica y capacitación en producción orgánica de quinua.** Esta actividad se realiza a través de visitas personalizadas y metodologías participativas a productores de 22 comunidades en cinco municipios de los Departamentos Potosí y Oruro. En Potosí la intervención está concentrada en los Municipios Coroma y Llica, zonas tradicionalmente productoras de quinua. El énfasis del apoyo técnico es la recuperación de la fertilidad de suelos y el paulatino retorno hacia los sistemas de producción diversos vinculados a la quinua. En Oruro, se ha ingresado a nuevas zonas geográficas de los Municipios Challapata, Huari y Pazña, donde se está consensuando con las comunidades respecto a mantener los sistemas de rotación o “mantos” inalterables e incorporando la propuesta tecnológica de mejora de la fertilidad de parcelas en producción, conservación de zonas de amortiguamiento y preservación de flora nativa. La superficie de áreas de cultivo implantadas en la presente campaña es la siguiente:

Depto.	Municipio	Tipo de Quinua (ha)							Total (ha)
		Blanca (real)	Phisankalla (roja)	Pandela	Negra	Toledo	Amarilla	Puñete	
Potosí	Coroma	124,00	134,00	24,00	18,00	40,00	-		340,00
	Llica	234,00	160,00	141,00	6,00	150,00	13,00		704,00
Oruro	Challapata	51,50	163,00	21,00	24,50	-	-		260,00
	Pazña	-	18,50	-	-	-	-	5,00	23,50
	Huari	-	61,25	-	9,50	-	-		70,75
Total		409,50	536,75	186,00	58,00	190,00	13,00	5,00	1.398,25

Respeto a las actividades de capacitación, se dio inicio al proceso de fortalecimiento de capacidades y conocimiento en la normativa del Programa Nacional Orgánico (NOP, por su acrónimo en inglés) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de Norteamérica (USDA, por sus siglas en inglés), toda vez que la producción de los proyectos está comprometida para venta a la empresa ENRAY Co. con base en California, Estados Unidos.

- **Desarrollo de la propuesta tecnológica de manejo de bioinsumos.** Los Proyectos continúan con la difusión masiva de la propuesta tecnológica de manejo integrado del cultivo de quinua orgánica. Para el efecto se está promoviendo el uso de una estrategia de control de plagas y enfermedades de importancia económica para el cultivo de quinua, la misma que fue validada durante la fase previa.

Los productores accedieron al paquete de bioinsumos mediante modalidad de cofinanciamiento 50%:50%, en efectivo, lo cual está contribuyendo a la apropiación, tanto de la tecnología, como a la adopción de una propuesta de manejo sustentable y basada en los principios de agricultura orgánica. El detalle de los bioinsumos utilizados en el periodo es el siguiente:

Depto.	Municipio	Bioinsumo					Total (ha)
		Tricobal (kg)	Humita 15 (l)	Vigortop (l)	Acaritop (l)	Feromonas (Unidad)	
Potosí	Coroma	21,00	61,00	20,00	63,00	72,00	237,00
	Llica	21,00	61,00	20,00	63,00	72,00	237,00
Oruro	Challapata	298,00	85,00	20,00	120,00	106,00	629,00
	Pazña	20,00	20,00	-	40,00	10,00	90,00
	Huari	121,00	20,00	280,00	300,00	34,00	755,00
Total		481,00	247,00	340,00	586,00	294,00	1.948,00

- **Investigación adaptativa.** En colaboración con la Facultad de Ciencias Agrarias y Veterinarias de la Universidad Técnica de Oruro se está conduciendo dos trabajos de investigación:
 - Aplicación de tres bioinsumos para el mejoramiento de suelo y cultivo de la quinua (*chenopodium quinoa* willd.) en tres zonas de producción del Municipio Llica – Departamento Potosí, cuyo objetivo es determinar la eficacia de la propuesta tecnológica de productos orgánicos utilizados en suelo y planta en el cultivo de quinua orgánica.
 - Aplicación de tres productos orgánicos para control de plagas en el cultivo de quinua (*chenopodium quinoa* willd.) en tres zonas de producción del Municipio Llica Departamento Potosí. El Estudio está enfocado a la determinación de la eficiencia de tres productos orgánicos controladores de las principales plagas de impacto económico en el cultivo de quinua orgánica.

En el trimestre se implantó un total de 19 hectáreas de campos de investigación, de acuerdo al siguiente detalle:

Municipio	Comunidad	Temática de la Investigación	Superficie (ha)
Llica	Villa Victoria	Bioinsumos para mejoramiento de suelos	4
		Productos orgánicos para control de plagas	4
	Pampa Cabalgar	Bioinsumos para mejoramiento de suelos	2,5
		Productos orgánicos para control de plagas	2,5
	Palaya	Bioinsumos para mejoramiento de suelos	3
		Productos orgánicos para control de plagas	3
Total			19

B.7.2 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC)

En el periodo, los tres objetivos específicos propuestos en el Proyecto tienen avances considerables, como se detalla a continuación:

- **Desarrollo de una metodología que articule actores productivos, financieros y de servicios de desarrollo en torno a oportunidades de inversión para la producción rural.** A partir del análisis de resultados de las empresas con mejores índices de productividad del capital físico, rentabilidad, gestión operativa, experiencia de directivos/ejecutivos, sostenibilidad financiera, independencia productiva, adecuada gestión de ventas y costos, se preseleccionó 20 empresas, a las cuales se visitó para realizar una verificación *in situ* de la información presentada en los respectivos formularios. Los productos principales de estas visitas fueron: un Informe de retroalimentación, indicando las principales fortalezas y debilidades identificadas en cada empresa, y una guía de entrevista estructurada, compuesta por un formulario de verificación y validación de información recibida y un formulario de relevamiento de información técnica de línea base.

Este proceso permitió identificar las empresas que presentaban las mejores condiciones para llevar a cabo un Plan de inversiones con alto potencial de generar valor agregado para sus propietarios, contribuyendo al desarrollo de sus proveedores, generando fuentes de trabajo, directas e indirectas, y brindando seguridad social completa a los trabajadores y sus familias. Como resultado final de esta primera actividad, se identificó ocho empresas que reúnen esas características.

La segunda actividad estuvo dirigida a la elaboración de Planes de inversión específicos con las ocho empresas seleccionadas. Para el efecto se diseñó una metodología participativa que permitió la interacción directa con los responsables legales de las empresas. El trabajo resultó en Planes a ser implementados durante un periodo de 10 años, con el acompañamiento constante del Inversor como financiador de estos planes.

- **Bases y mecanismos de política pública para el servicio de inversiones a riesgo compartido.** La institución CIDRE, líder del Proyecto, sostuvo reunión con el Presidente del Estado Plurinacional para informarle sobre el alcance del proyecto y la propuesta de anteproyecto de Ley que regula la creación de “Sociedades de Inversión para el Desarrollo”. Producto de la misma se tiene fijada agenda de trabajo con el Ministro de la Presidencia, durante los primeros meses de la gestión 2012, para proseguir con una intensa gestión para viabilización de esa norma.
- **Bases para un proceso sostenido de innovación para promover la mejora continua del modelo de sociedades de transformación rural.** De manera paralela, la Fundación Valles inició gestiones ante la Fundación PROFIN, para concretar la implementación de un proyecto piloto de Sociedades de inversión para el desarrollo, cuyo objetivo será implementar al menos dos de los Planes de inversión con empresas seleccionadas y llevar a un escenario real el modelo de inversiones de capital riesgo.

Al margen de lo expuesto, la Fundación Valles está interesada en sistematizar sus procesos participativos de innovación tecnológica en las cadenas priorizadas, que permita contar con un compendio de innovaciones y un bien público de contribución para el sector. En ese sentido se pidió colaboración a IDRC para la elaboración de los documentos: “Compendios de Innovaciones Tecnológicas de la Fundación Valles (período 2001-2011)”. En respuesta a nuestra solicitud, IDRC contrató los servicios de la consultora María Paz Montoya, quien está trabajando en la elaboración de estos documentos, conjuntamente con Rodrigo Paz, como contraparte por la Fundación Valles. Inicialmente se está preparando el documento para la cadena orégano. Se espera contar con el primer borrador durante la primera quincena de febrero de 2012.

C. Desarrollo Institucional

C.1 Aspectos organizacionales

a. Asamblea

Sin actividad.

b. Directorio

Durante el trimestre se llevó a cabo la LX reunión de Directorio, el sábado 3 de diciembre en la ciudad de Cochabamba. Por otra parte, el Comité Técnico del Directorio sesionó en Cochabamba los días 28 y 29 de octubre y la Comisión Administrativa el 18 de noviembre en la misma ciudad. Finalmente, el Consejo Asesor de Inversiones se ha reunido en dos ocasiones: 31 de octubre en Cochabamba y 5 de diciembre en La Paz.

c. Personal

En el trimestre renunciaron los siguientes funcionarios: Juan Carlos Claure (Responsable de Programa) y Mario Zenteno (Coordinador Proyecto PAI) y se contrató a Ackbar Jalil como Coordinador del PAI. El cuadro siguiente detalla la composición del personal (44 funcionarios) de la Fundación al 31 de diciembre de 2011, de acuerdo al cargo, fecha de ingreso y fuente de financiamiento:

Personal de la Fundación Valles (al 31 de diciembre de 2011)

No.	Nombre	Cargo	Fecha de Ingreso	Financiamiento
1	Edgar Guardia	Director Ejecutivo	17/10/01	Fundación Valles
2	Patricia Moscoso	Gerente de Administración, Finanzas y Servicios	20/08/01	Fundación Valles
3	Virginia Ovidio	Contadora	08/01/04	Fundación Valles
4	Elizabeth Herrera	Auxiliar Contable	17/02/03	Fundación Valles
5	Jenny Serrano	Responsable de Procesos	20/08/01	Fundación Valles
6	Martha Vega	Responsable de Eventos	22/12/04	Fundación Valles
7	Juan Arévalo	Gerente Programas	01/12/01	Fundación Valles
8	Ricardo Alem	Gerente de Desarrollo Institucional	03/01/02	Fundación Valles
9	Andrés Quiroga	Técnico en Análisis y Sistematización de Información	19/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
10	Ramiro Rojas	Chofer - Mensajero	11/05/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
11	Efraín Balderrama	Responsable SIMA	07/05/10	Fundación Valles
12	Roger Colque	Capacitador SIMA	09/05/11	USAID/Proyecto ISA
13	Margarita Callapa	Reportera SIMA	04/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
14	Leopoldo Lora	Transcriptor de datos SIMA	15/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
15	Rodrigo Valencia	Administrador de Sistemas informáticos	17/07/06	Fundación Valles
16	Faustino Fermín	Responsable de Programa	01/04/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
17	Marcela Coca	Documentalista	01/03/06	Fundación Valles
18	Enzo Pacheco	Responsable DER	01/10/05	ERD
19	Mariel Quitón	Asistente Administrativa DER	01/02/08	ERD
20	Alberto Gonzáles	Chofer – Mensajero DER en Cochabamba	13/03/06	ERD
21	Edgar Guzmán	Asistente Técnico DER en Sucre	06/07/09	ERD
22	Wilfredo Arenas	Chofer – Mensajero DER en Sucre	06/07/09	ERD
23	Jorge Frigerio	Encargado Oficina Tarija	04/04/07	USAID/Acuerdo Cooperativo
24	María Elva Román	Secretaria Ejecutiva	12/05/08	USAID/Acuerdo Cooperativo
25	Miriam Soto	Asistente Administrativa	01/11/09	Fundación McKnight
26	Tito Villarroel	Investigador principal	01/07/11	Fundación McKnight
27	Nieves Bejarano	Encargada de Limpieza	01/01/10	Fundación Valles
28	Silvia Mercado	Responsable de Comunicación y Difusión	01/03/10	Fundación Valles
29	Susana Alcázar	Asistente Administrativa	01/06/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
30	Edgar Carrasco	Coordinador Regional Cochabamba	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
31	Mauricio Cosío	Especialista en Mercadeo Agrícola	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
32	Alfredo Arias	Extensionista Altiplano	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
33	Miguel Rodríguez	Extensionista Valles	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
34	Amadeo Rojas	Chofer – Mensajero	01/07/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
35	Paul Meruvia	Responsable de Programa	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo

36	Ivana Alandia	Responsable de Donaciones	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
37	Juana Villca	Encargada de Limpieza	01/10/10	Fundación Valles
38	Miguel Florido	Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad	06/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
39	Claudia Sainz	Técnico en Seguimiento y Evaluación	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
40	Alina Arévalo	Técnico en Mercadeo	20/12/10	Fundación Valles
41	Rodrigo Paz	Responsable Recaudación de Fondos	01/07/11	Fundación Valles
42	Ackbar Jalil	Coordinador	21/11/11	USAID/Proyecto PAI
43	Nelson Ojeda	Técnico Guarayos	03/05/11	USAID/Proyecto PAI
44	Alberto Castellón	Técnico Rurrenabaque /Ixiamas	07/09/11	USAID/Proyecto PAI

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones periódicas del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. El 17 y 18 de octubre se realizó un taller interno del personal para la elaboración de la Programación Operativa Anual 2012. Por otra parte, en el periodo se ha llevado a cabo dos reuniones del **Comité Gerencial** conformado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva, en fechas 7 de noviembre y 5 de diciembre.

d. Logística

En el periodo se realizaron trabajos rutinarios de mantenimiento de infraestructura y equipos. Por otra parte, se adquirieron 42 licencias de antivirus para los equipos de computación de la Fundación y una camioneta, una cámara digital y tres aperos a tracción animal para mecanización agrícola para su utilización en el Proyecto financiado por la Fundación McKnight.

e. Capacitación interna

Durante el trimestre se llevó a cabo la siguiente actividad de capacitación dirigida al personal de la Fundación Valles:

- Del 19 al 22 de diciembre se desarrolló un Curso intensivo de Fotografía con la participación de 17 funcionarios de la Fundación Valles. El curso fue impartido por el Lic. Marcelo Diez de Medina, reconocido fotógrafo comercial y comunicador de Cochabamba.

f. Sistema de Gestión de la Calidad

El Sistema de Gestión de la Calidad de la Fundación está siendo permanentemente mantenido y revisado, en cumplimiento a la norma ISO 9001:2008. En ese sentido, se ha capacitado a más de 20 funcionarios en conceptos básicos de la norma y especialmente en temas de auditoría interna. Los 17 auditores internos de calidad de la Fundación recibieron el 13 de octubre un breve curso sobre realización de auditorías, en preparación a la auditoría interna realizada durante los meses de octubre y noviembre.

Todas las áreas de la Fundación han sido auditadas, habiendo surgido un total de 20 oportunidades de mejora. Se han levantado los informes de acciones preventivas y correctivas correspondientes, y los diferentes equipos, técnico y administrativo, están trabajando para cumplir con los planes de acción correspondientes. A la fecha del presente reporte, 5 de las 20 observaciones han sido resueltas y el resto se encuentra dentro de los plazos establecidos para su resolución.

La auditoría interna de calidad, realizada durante el trimestre, ha mostrado que los procesos que se desarrollan en la Fundación están debidamente establecidos y se están cumpliendo según lo descrito en los procedimientos; sin embargo, durante este periodo se ha detectado que existen procesos y actividades que pueden ser optimizados para lograr mayor eficiencia y eficacia en el logro de los objetivos institucionales.

La revisión del plan de objetivos de calidad demuestra que todas las metas establecidas para la gestión 2011 fueron cumplidas y en algunos casos sobrepasadas, como el número de familias beneficiarias con capacitación y asistencia técnica en proyectos de innovación tecnológica (5.000 familias planificadas y 5.215 alcanzadas); número de proyectos (20 proyectos planificados y cumplidos); y número de organizaciones de productores beneficiadas y fortalecidas (20 planificadas y 36 logradas).

Durante el periodo del reporte también se procedió a la recolección de los niveles de satisfacción de los diferentes clientes de la Fundación Valles, entre ellos los miembros del Directorio, beneficiarios de proyectos y financiadores. Los resultados serán presentados en febrero del 2012.

C.2 Coordinación interinstitucional

La Fundación Valles ha realizado una intensa labor en la coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con distintas instituciones nacionales e internacionales, tales como Centros Internacionales de Investigación, Universidades, Gobernaciones, Gobiernos Municipales, Fundaciones, empresas privadas, programas de desarrollo y organizaciones no gubernamentales.

El relacionamiento con **USAID/Bolivia**, como principal financiador de la Fundación Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Jorge Calvo, con quien se han sostenido numerosos contactos y reuniones, relacionadas principalmente con el desarrollo de la nueva fase de apoyo (Enmienda No. 8 del Acuerdo Cooperativo) a la Fundación Valles, con vigencia del 1 de octubre de 2011 al 30 de septiembre de 2012. Se han realizado también actividades de coordinación con los otros proyectos que están siendo ejecutados en el marco de la oficina de “Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente” de USAID (SDE, por sus siglas en inglés).

En lo que respecta a visitas y asistencia a eventos vinculados a USAID, el 21 de octubre se asistió a un taller y se realizó una presentación sobre Alianzas Público-Privadas en La Paz. El día 16 de noviembre se recibió la visita del Sr. Mark Lopes, Sub-Director para América Latina y el Caribe en la Oficina Central de USAID en Washington, del Sr. Wayne R. Nilsestuen, Director de USAID/Bolivia y de otros altos funcionarios de la misión a las oficinas de la Fundación Valles, y el día 17 se realizó una visita a las actividades del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria en el Municipio de Torotoro, donde se realizaron varias inauguraciones de obras y visitas a parcelas de productores. Por otra parte, los días 30 de noviembre y 1 de diciembre se realizó una visita de campo al Municipio de Mizque con el nuevo Director de la Oficina de SDE de USAID/Bolivia, el Sr. Steve Smith, a quien se le mostró actividades en el programa de maní y en proyectos de apicultura, riego y lechería que se ejecutan en el marco del convenio con el Proyecto ISA.

La relación de trabajo con la **Embajada Real de Dinamarca (ERD)** se encuentra también en un nivel eficiente de coordinación. El convenio suscrito para la implementación del DER se encuentra en plena ejecución, en el marco del nuevo Programa denominado “Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción” (ASAP). El relacionamiento ha sido principalmente a través del Sr. Antonio Ugaz-Simonsen, Primer Secretario de la Embajada.

El 21 de noviembre se recibió la visita en Cochabamba del Sr. Morten Elkjær, Embajador del Reino de Dinamarca, a las oficinas de la Fundación Valles. El 30 de noviembre se ha asistido en La Paz a una reunión del Consejo Directivo del Programa. El 16 de diciembre se ha sostenido una reunión de coordinación en La Paz con el Sr. Ugaz-Simonsen.

Se mantienen los contactos con la **Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)**, especialmente en lo relacionado con la implementación y seguimiento de actividades del Programa de Innovación Continua (PIC). El 19 de octubre se recibió la visita del Sr. Marcelo Collao, Oficial de Programas.

El 25 de octubre se sostuvo en Sucre una reunión de Directorio de la UNEC S.A., y el 26 de octubre se llevó a cabo la Junta Ordinaria de Accionistas de la empresa. Por otra parte, se sostuvieron contactos con representantes de **SOCODEVI**, a objeto de revisar las actividades, la estructura y los logros, así como definir el financiamiento futuro de la UNEC Tarija: El 12 de noviembre se realizó una reunión en Tomina y los días 22 y 23 de noviembre se organizó un taller y una visita de campo en Tarija.

La Fundación mantiene una membresía activa en el **Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)** y en **The Resource Foundation**, una entidad norteamericana que gestiona recursos de donación para sus socios. En el periodo se ha asistido a una reunión del Comité Ejecutivo de SOLIDARIOS llevada a cabo en Santo Domingo, República Dominicana, del 8 al 9 de diciembre. La Fundación Valles es también miembro activo del **Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC)** y es miembro pleno de la **Red Bolivia Emprendedora**, promovida por FUNDAPRO.

Relacionamiento con entidades del **Gobierno Central**. Se establecieron varios contactos y se participó en reuniones específicas con el Director y el Asesor de la Dirección de Desarrollo Rural, del MDRyT. Se avanzaron gestiones para la creación de un “Observatorio agroambiental y productivo”, donde una de sus funciones será el seguimiento a la información de los mercados, donde SIMA podría retomar el protagonismo en esta materia.

Durante el trimestre se realizaron varias visitas a los funcionarios del **Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE)** en la ciudad de La Paz, para coordinar y complementar información requerida para la revalidación del Registro Único de ONGs. En el trimestre se recibió el nuevo Registro para Fundación Valles, con una vigencia hasta el 28 de agosto de 2014.

Se han realizado también, contactos para establecer o restablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro.

C.3 Consultorías de apoyo

- Servicios de diseño gráfico de la Srta. María Gracia Sarabia, para la diagramación y diseño de material de posicionamiento de imagen institucional.
- Contratación del Sr. Ernesto Galeán del Programa televisivo “Tarija Agropecuaria” para hacer un reportaje especial de la 1ra. Feria de la Uva de Mesa en Yacuiba y del impulso que ofrece la Fundación Valles para este cultivo en la región del Chaco.
- Traducción de textos al inglés para el boletín electrónico, a través de la contratación de la Sra. Caty Borrovich.

C.4 Comunicación y difusión

En cumplimiento con los objetivos estratégicos de la unidad de comunicación y difusión de Fundación Valles, se realizaron las siguientes actividades:

Posicionamiento de imagen institucional

- **Material Calendario 2012.** Se avanzó con la producción del calendario institucional 2012, utilizando los dibujos de las jornadas infantiles que demuestran la alta identificación de las familias con el trabajo de la Fundación en las áreas rurales. Se prevé enviar el material a imprenta a mediados de enero.
- **Cuadernos institucionales.** Se realizó la producción de cuadernos institucionales para el 2012, luego de que se agotó el stock producido en ocasión de los 10 años de Fundación Valles, y tomando en cuenta la buena aceptación que tuvieron éstos a nivel de funcionarios, miembros del directorio y beneficiarios de los proyectos.
- **Separadores de libros.** A efectos de contar con material de difusión del Centro de Documentación y de los manuales de cultivo, se imprimieron separadores de libros tipo reglas con el logo institucional y el logo de certificación de la ISO 9001:2008. Estos separadores fueron entregados en la Feria del Libro y también en las jornadas de dibujo infantil, donde obtuvieron grata aceptación de parte de los niños.

Sitio web y boletín

Como es frecuente, se actualizó el sitio web, difundiendo noticias que relatan el quehacer de Fundación Valles. Asimismo se elaboró y difundió el boletín electrónico N° 6 destacando las noticias más relevantes del trimestre:

- Octubre: “Con alegría y entusiasmo, celebramos la cuarta jornada infantil de dibujo”
- Octubre: “Productores y empresas participaron en la Feria Nacional de Semillas y la Rueda de Negocios”
- Noviembre: “Intensa actividad entre Fundación Valles y el INTA”
- Noviembre: “Viajes de prospección de mercados y captura tecnológica”
- Noviembre: “Con el apoyo de Fundación Valles se emite una nueva variedad nativa de maní”
- Diciembre: “Curso Escritura de resultados de investigación, promovido por Fundación McKnight”
- Diciembre: “Quinta Jornada de dibujo: una centena de niños relató la producción del orégano en imágenes”

El boletín electrónico N° 6 fue traducido al inglés y difundido a través del sitio web.

Visibilidad Pública

- **Jornadas de dibujo infantil.** Dando continuidad al ciclo de jornadas de dibujo “Innovando el campo, mejorando vidas”, durante el último trimestre de 2011 se llevaron a cabo tres eventos:

	Cuarta Jornada/Cebolla	Quinta Jornada/Espicias	Sexta Jornada/Ají y maní
Lugar	Centro de acopio y procesamiento de APROCEP, Punata, Cochabamba	Comedor de la Parroquia, Tomina, Chuquisaca	Salón del Comité Cívico Muyupampa, Chuquisaca
Fecha	Sábado 15 de octubre	Sábado 12 de noviembre	Sábado 19 de noviembre
Participantes	53 niños y 20 personas (padres de familia, jurado y funcionarios)	103 niños y 10 personas (padres de familia, jurado y funcionarios)	54 niños y 21 personas (padres de familia, jurado y funcionarios)
Invitados Especiales	Alcaldesa del Municipio, Leticia Camacho; Presidente de la Asociación de Productores de Punata (APROCEP), René Camacho	Gerente de Agrocentral, Raúl Ledezma; Gerente General de la Unidad de Negocios de Especies y Condimentos (UNEC S.A), Roberto Muñoz	Alcalde del Gobierno Municipal de Villa Vaca Guzmán, Jhonny Herrera Gorostiaga; Presidente de la Asociación de Productores de Maní y Ají (APROMAJI – Muyupampa), Miguel Rivera; Asesor del Concejo Municipal de Villa Vaca Guzmán, Nelson Saavedra Rocha
Representante del Directorio	Gustavo Cárdenas, Vocal	Willy Soria, Presidente	Mario Saucedo, Vicepresidente

Las repercusiones de las jornadas fueron ampliamente positivas. Entre varios aspectos a destacar, se pudo apreciar gráficamente que la innovación tecnológica, que impulsa Fundación Valles a través de sus proyectos, está significativamente arraigada en la dinámica familiar de los productores. Se pudo ver también que Fundación Valles, como entidad, está presente en el imaginario social de los productores y de sus familias. Si bien las jornadas surgieron con la intención de celebrar el Décimo aniversario de Fundación Valles, estas actividades sirvieron – sobre todo- para abrir nuevos espacios entre la Fundación y sus beneficiarios.

- **Stand institucional en la Feria del Libro.** Del 26 de octubre al 6 de noviembre, Fundación Valles contó con un stand en la 5ta. Versión de la Feria del Libro de Cochabamba. Fue una excelente ventana para hacer conocer la producción bibliográfica en materia agropecuaria, así como el trabajo de Fundación Valles en general. Fue también el espacio ideal para promocionar la venta de manuales de cultivo (se vendieron 63 ejemplares), e incentivar las visitas al Centro de Documentación.

Presencia en medios de comunicación/monitoreo octubre – diciembre 2011

- **Prensa escrita**

1. Opinión/Cochabamba/Institucional: **Fundación Valles auspició concurso de dibujo**, 18 de octubre de 2011:
<http://www.opinion.com.bo/opinion/articulos/2011/1018/noticias.php?id=28898>
2. El País/Tarija/ Programa Uva de Mesa: **Viticultores chaqueños visitaron viñedos del Valle Central de Tarija**, 25 de octubre de 2011:
http://www.elpaonline.com/noticias/index.php?option=com_content&view=article&id=39088%3Aviticultores-chaquenos-visitaron-vinedos-del-valle-central-de-tarija&catid=1%3Alocal&Itemid=2

3. Los Tiempos/Cochabamba/Institucional: **Feria del Libro: diversidad temática en las presentaciones**, 29 de octubre de 2011: http://www.lostiempos.com/diario/actualidad/tragaluz/20111029/diversidad-tematica-en-jornada-de-presentaciones_147493_305165.html
4. Correo del Sur/ Sucre/ Institucional: **Niños expresan la potencialidad del Orégano**, 13 de noviembre de 2011: <http://www.correodelsur.com/2011/1113/7.php>
5. El Nacional/Tarija/Programa Uva de Mesa: **La uva chaqueña, resultado de un proyecto sacrificado y ambicioso**, 30 de noviembre de 2011: http://www.elpaonline.com/noticias/index.php?option=com_content&view=article&id=41746:produccion-de-uva-en-el-chaco-permitira-abrir-nuevos-mercados&catid=1:local&Itemid=2

- **Televisión**

1. “Tarija Agropecuaria”, Programa del Canal Universitario de Tarija. Reportaje sobre la Primera Feria de uva de mesa en Yacuiba (10 y 11 de diciembre) y el apoyo de Fundación Vales.

Gestión del Conocimiento/Manuales de Cultivo

Fundación Valles cuenta con un fondo rotatorio destinado a la impresión y reimpresión de los manuales de cultivo. En este trimestre se imprimió la primera versión del Manual de Flores Exóticas, resultado de una consultoría para la elaboración del contenido técnico. Se imprimieron 500 ejemplares y el precio unitario es de Bs41,00.

Centro de Documentación

Durante el trimestre, el Centro de Documentación ofreció los servicios que usualmente brinda, apoyando también las actividades, acciones y eventos de la unidad de comunicación y difusión.

En lo que respecta a la promoción de los manuales de cultivo para la venta, se difundieron alertas bibliográficas con los precios y la información esencial de cada uno de los manuales. Para todos ellos, se gestionó derechos de autor y se hizo los trámites correspondientes con las principales bibliotecas de la nación. Entre otros aspectos, se obtuvo la suscripción al sistema AGORA, biblioteca en línea de información agropecuaria; el acceso fue permitido en el marco de la RED SIDALC (Servicio de Información y Documentación Agropecuario de las Américas).

C.5 Recaudación de fondos

Durante el trimestre se decidió renombrar la Unidad de Recaudación de Fondos por “Movilización” de Fondos. Las actividades más relevantes se mencionan a continuación:

- Reformulación de la propuesta de proyecto a **FUNDESO**. La propuesta reformulada, incluyendo los temas de seguridad alimentaria e igualdad de género, fue enviada a FUNDESO y tuvo una respuesta positiva, por cuanto en el mes de enero de 2012 se trabajará el detalle de la misma para ser presentada a la convocatoria del Gobierno Vasco.
- Se ha presentado una nota de concepto a la representante del **BID/FOMIN**, Camille Ponce, que trata el novedoso tema de cadenas de valor resilientes al cambio climático, con el fin de que pueda gestionarla en Washington D.C. con funcionarios del BID encargados de la asignación de fondos. Todavía no se tiene una respuesta o manifestación al respecto.

- Una de las actividades más importantes ha sido desarrollada en el marco del acuerdo entre el IDRC y la Fundación Valles, que tiene el propósito de rescatar los procesos de innovación tecnológica apoyados por Fundación Valles desde su creación. Esto significó trabajar estrechamente con la consultora del IDRC en el desarrollo de entrevistas a actores clave de las cadenas de valor de orégano, ají y maní y visitas de campo. Hasta mediados del 2012 se espera contar con al menos dos documentos de sistematización de innovaciones.
- El 20 de octubre se ha sostenido una reunión con funcionarios de la Embajada de Japón en Bolivia, a objeto de analizar posibles áreas de cooperación con la Fundación Valles.
- El 4 de noviembre se sostuvo una importante reunión en La Paz con el Director y funcionarios del SNV en Bolivia, a objeto de analizar la firma de un convenio interinstitucional conducente al desarrollo de proyectos conjuntos.
- Ese mismo día se llevó a cabo una reunión con Mario Valori de la ONG Danesa HIVOS en Bolivia, a objeto de analizar posibles áreas de cooperación con la Fundación Valles.
- El 9 de noviembre se sostuvo una reunión en La Paz con la Sra. Régula Chavez, Representante de Swisscontact en Bolivia, a objeto de planificar acciones conjuntas con el Programa de Servicios de Desarrollo Empresarial (PROSEDER), financiado por COSUDE. Una propuesta inicial será enviada por la Fundación en el mes de enero de 2012.
- Acción similar se siguió con los representantes de CARE/Bolivia para desarrollar acciones conjuntas de cofinanciamiento en las cadenas de ají y maní en los Municipios de Chuquisaca Centro, haciendo énfasis en el fortalecimiento de los agronegocios manejados por las organizaciones de productores y algunos emprendimientos de tipo privado situados en las zonas comunes de intervención.
- Programa Competitividad Bolivia (PC-B). En el marco de convocatorias públicas realizadas por este proyecto de USAID/Bolivia, la Fundación presentó una propuesta general para el acompañamiento y supervisión de los proyectos financiados por el PC-B; esta convocatoria fue declarada desierta por la reducción de fondos que sufrió el proyecto. Por otra parte, se presentó una cartera de 18 nuevos proyectos para su valoración y selección, los mismos que están dirigidos a complementar las actividades de los diferentes programas de la Fundación. Hasta la fecha, tres propuestas han sido preseleccionadas para ser financiadas.
- The Resource Foundation. Se ha recibido la notificación de la aprobación de US\$ 16.500 para el proyecto de implementación de deshidratadores de durazno para los Municipios de Camargo, Villa Abecia y San Lucas, en Chuquisaca, y de Vitichi y Cotagaita, en Potosí. El financiador es la Fundación americana Working Partners. Se espera que en el mes de enero se firme el convenio de Donación respectivo y se cuente con el desembolso de los recursos.

C.6 Venta de Servicios

- Se apoyó en la organización del curso “Escritura de resultados de investigación” de los proyectos financiados por la Fundación McKnight en Bolivia.
- Con el objetivo de promocionar los servicios de SIMA, se tuvieron varias reuniones de coordinación independientes con representantes del Banco Unión S.A. y de la Fundación Sembrar-Sartawi. Como resultado de ello, ambas instituciones requerirán varios servicios que serán detallados a partir del mes de enero de 2012. Se espera que la información solicitada sobre precios y análisis de mercados sea aplicada a la otorgación de créditos productivos de ambas entidades financieras.

D. Administración y finanzas

D.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento con las que ha contado la Fundación Valles durante la gestión 2011 son las siguientes:

- **USAID/Bolivia.** Acuerdo Cooperativo para el financiamiento de proyectos y gastos operativos.
- **Fundación Valles.** Recursos para proyectos y gastos operativos provistos como recursos de contraparte de la Fundación Valles al Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia.
- **Fondo Patrimonial.** Recursos con los que cuenta la Fundación de los aportes de los demandantes de los proyectos, reembolsos de costos indirectos, intereses, venta de productos y servicios y otros ingresos.
- **Embajada Real de Dinamarca.** Convenio de Donación para la implementación del Programa de Desarrollo de Empresas Rurales (DER) en el marco del Programa ASAP.
- **BID/FOMIN.** Cooperación Técnica No Reembolsable para la implementación del Programa de Competitividad de las Cadenas Agroalimentarias del Valle Central de Tarija.
- **Gobierno Municipal de Mizque.** Convenio de cofinanciamiento para un proyecto de apoyo a la cadena de frutales.
- **Fundación McKnight.** Convenio de Donación para un proyecto de investigación en aflatoxinas en la cadena de maní y un Convenio de Donación adicional para organización del evento anual “Comunidad de Práctica Andes”.
- **USAID/Abt Associates.** Convenios de Donación para la implementación de dos objetivos del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA) y SIMA.
- **COSUDE.** Convenios de financiamiento para un proyecto de apoyo al DER y un proyecto de certificación en sistemas de gestión de calidad.
- **USAID/Chemonics.** Convenio de Donación para la implementación del Proyecto Amazónico Integrado (PAI).
- **Fundación ENRAY Co.** Convenio de Donación para la implementación de los proyectos: “Producción sostenible de quinua orgánica roja, negra y real en el altiplano sud de Bolivia (Fase II)” y “Producción sostenible de quinua roja y negra en nuevas áreas geográficas del altiplano de Bolivia”.

D.2 Ejecución presupuestaria

El **Anexo 3** muestra la ejecución presupuestaria de los recursos por fuente de financiamiento y por categoría de gasto, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2011, por un total de Bs23.250.799,08.

D.3 Fondos Dotal y Patrimonial

Al 31 de diciembre de 2011, el Fondo Dotal alcanza a la suma de Bs1.994.923,75, correspondiente a los aportes de los demandantes de los PITAs con financiamiento de BID y FOCAS. Hasta el 8 de noviembre de 2005, el 100% de esos aportes se depositaban en el Fondo Dotal; a partir de esa fecha, por determinación del MACA (actual MDRT), el 80% de los aportes se depositan en el Fondo Patrimonial y el 20 % en el Fondo Dotal. El cobro de una póliza de seguro de cumplimiento de contrato, anteriormente incluido en este Fondo, ha sido traspasado al Fondo Patrimonial, de acuerdo a instrucciones recibidas de la UCPSA.

El Fondo Patrimonial alcanza a la suma de Bs14.650.115,04, compuesto principalmente por los aportes de los demandantes de los proyectos financiados por USAID/Bolivia, el Fideicomiso, la Prefectura de Tarija y BID-FOCAS (80%), intereses y rendimientos generados, la venta de pliegos de los Concursos Públicos, la ejecución de Boletas de Garantía de cumplimiento de contrato, ingresos por cuotas de socios, reembolsos de costos indirectos de varias fuentes de financiamiento, venta de boletines de precios y Anuarios de SIMA y otros ingresos (Consultorías, venta de servicios, alquileres, venta de manuales, donaciones).

El cuadro siguiente resume la composición de los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación Valles al 31 de diciembre de 2011, por un monto total acumulado de Bs16.645.038,79.

Composición Fondos Dotal y Patrimonial (al 31 de diciembre de 2011)

Fondo	Monto (Bs)
Fondo Dotal	
Aportes proyectos financiados por BID/FOCAS	1.994.923,75
Sub Total	1.994.923,75
Fondo Patrimonial	
Aportes proyectos	10.114.651,22
Venta de Bases de Concursos	122.700,06
Cobro Boletas de garantía	111.162,40
Suscripciones y venta productos SIMA	244.691,05
Cuotas miembros activos	198.594,23
Reembolso de costos indirectos	1.567.923,99
Actualización por diferencia de cambio	(1.108.488,88)
Intereses y rendimientos	4.590.849,76
Otros ingresos	893.550,32
- Egresos	(2.085.519,11)
Sub Total	14.650.115,04
Total	16.645.038,79

Los egresos del Fondo Patrimonial son realizados de acuerdo al presupuesto anual de Recursos Propios, aprobado por el Directorio de la Fundación. En este marco se han utilizado fondos para la compra de inmuebles, la realización de inversiones en la UNEC S.A. y Bolivia Produce S.A. y otras operaciones debidamente autorizadas, incluyendo adelantos de recursos a proyectos específicos, que son registrados como cuentas por cobrar y reembolsados posteriormente al Fondo.

De esta manera, el saldo de los recursos de los Fondos Dotal y Patrimonial al 31 de diciembre de 2011, por un total de US\$ 2.391.528,55, se encuentran invertidos, depositados en entidades financieras y registrados como cuentas por cobrar, de acuerdo al detalle que se presenta en el siguiente cuadro:

Distribución de los saldos de los Fondos Dotal y Patrimonial (en US\$ al 31 de diciembre de 2011)

Fondo	Inmuebles Inversiones	Cuentas Corrientes Banco BISA	Cuentas por cobrar	Total
Dotal	250.000,00	36.626,98	0,00	286.626,98
Patrimonial	1.740.798,56	168.114,21	195.988,80	2.104.901,57
Total	1.990.798,56	204.741,19	195.988,80	2.391.528,55

Los US\$ 1.990.798,56 de los Fondos Dotal y Patrimonial corresponden a inversiones en Wells Fargo (US\$ 1.702.437,38), el segundo piso del Edificio SISTECO de Cochabamba (US\$ 235.000), un terreno en Tarija (US\$ 12.691,54), e inversiones en acciones de la UNEC SA y Bolivia Produce S.A. (US\$ 40.669,64).

Las cuentas por cobrar se refieren a gastos realizados por cuenta de Bolivia Produce, por US\$657,72, y a Fondos Rotatorios, que son recursos que se prestan temporalmente a proyectos, convenios o contratos mientras se recibe el reembolso correspondiente. Una vez finalizada la actividad, el saldo total es devuelto al Fondo Patrimonial de la Fundación Valles. La autorización para este uso temporal de los recursos es realizada por el Presidente del Directorio. Al 31 de diciembre de 2011, el saldo del Fondo Rotatorio alcanza a US\$ 195.331,08, de acuerdo al siguiente detalle:

Fondos Rotatorios vigentes (en US\$ al 31 de diciembre de 2011)

Fuente	Monto	Vencimiento
USAID/Acuerdo Cooperativo	150.000,00	30/09/12
Abt Associates/Proyecto Seguridad Alimentaria	45.331,08	30/08/14
Total	195.331,08	

E. Anexos

E.1 Relación de proyectos concluidos y en ejecución (al 31 diciembre 2011)

Estado	Indicador	Cebolla	Espicias	Ajies	Tomate	Uva de mesa	Maní	Frutales	Bayas	Flores de corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas oportunidades	Total
Proyectos concluidos	Nro. de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA)	31	15	19	4	12	21	12	8	6	1	4	3	136
	Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos concluidos	20.136	5.632	6.938	920	5.264	10.635	4.755	911	874	798	1.219	102	58.184
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados	11.374	5.073	5.642	378	3.649	9.046	3.136	486	590	291	651	46	40.362
	Tasa de adopción (%)	65%	87%	64%	61%	68%	63%	61%	75%	70%	0%	46%	0%	68%
	Incremento de ingreso promedio por el cultivo (%)	97%	84%	73%	389%	75%	77%	64%	82%	79%	0%	82%	0%	88%
	Nro. de Acciones Complementarias	5	3	1	0	1	4	0	1	0	0	1	1	17
Proyectos en ejecución	Número de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA)	0	2	3	0	1	4	1	0	2	0	1	0	14
	Beneficiarios adicionales programados	0	100	290	0	40	60	240	0	20	0	85	0	835
	Beneficiarios incorporados a la fecha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Número de Acciones Complementarias													
Totales	Número de Proyectos	36	20	23	4	14	29	13	9	8	1	6	4	167
	Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos	20.136	5.632	6.938	920	5.264	10.635	4.755	911	874	798	1.219	102	58.184
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados	11.374	5.073	5.642	378	3.649	9.046	3.136	486	590	291	651	46	40.362
	Montó del FCI programado (en Bs)	34.391.465	18.400.893	16.004.096	3.075.852	12.834.638	18.210.798	12.910.309	10.689.116	2.503.018	1.407.299	4.625.400	2.133.109	137.185.992
	Montó del FCI ejecutado (en Bs)	32.045.726	16.992.960	14.041.547	2.733.139	12.203.142	16.122.734	12.279.761	8.821.637	2.068.721	1.212.099	3.272.971	1.974.227	123.768.663

E.2 Cobertura municipal por programas y cadenas atendidas (al 31 diciembre 2011)

Depto	No.	Municipio	Cebolla	Especias	Ajjes	Tomate	Uva de mesa	Mani	Frutales	Bayas	Flores de Corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas Oportun.
CHUQUISACA	1	Azurduy												
	2	Camargo												
	3	Camataqui-Villa Abecia												
	4	Culpina												
	5	El Villar												
	6	Icla												
	7	Las Carreras												
	8	Mojocoya												
	9	Monteagudo												
	10	Padilla												
	11	Sopachuy												
	12	Sucre												
	13	Tomina												
	14	Villa Alcalá												
	15	Villa Serrano												
	16	Yamparuez												
	17	Zudáñez												
	18	Villa Vaca Guzmán												
	19	Huacareta												
	20	Presto												
	21	San Lucas												
COCHABAMBA	22	Aiquile												
	23	Anzaldo												
	24	Arbieto												
	25	Capinota												
	26	Cliza												
	27	Cochabamba												
	28	Colomi												
	29	Mizque												
	30	Omereque												
	31	Punata												
	32	Quillacollo												
	33	Sacaba												
	34	San Benito												
	35	Santiváñez												
	36	Sicaya												
	37	Sipe Sipe												
	38	Tapacari												
	39	Tarata												
	40	Tolata												
	41	Vila Vila												
	42	Vinto												
	43	Colcapirhua												
	44	Tiquipaya												
	45	Tiraque												
	ORURO	46	Machacamarca											
47		Oruro												
48		Soracachi												
49		Caracollo												
LA PAZ	50	Cairoma												
	51	El Alto												
	52	La Paz												
	53	Luribay												
	54	Sapahaqui												
	55	Yaco												

Depto	No.	Municipio	Cebolla	Especias	Ajjes	Tomate	Uva de mesa	Maní	Carozos	Bayas	Flores de Corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas Oportun.
POTOSI	56	Betanzos												
	57	Torotoro												
	58	Cotagaita												
	59	Vitichi												
SANTA CRUZ	60	Comarapa												
	61	El Trigal												
	62	Mairana												
	63	Moro Moro												
	64	Pampa Grande												
	65	Pucará												
	66	Quirusillas												
	67	Saipina												
	68	Samaipata												
	69	Santa Cruz de la Sierra												
	70	Vallegrande												
TARIJA	71	El Puente												
	72	Padcaya												
	73	San Lorenzo												
	74	Tarija												
	75	Uriondo												
	76	Bermejo												
	77	Entre Ríos												
	78	Caraparí												
	79	Villamontes												
	80	Yacuiba												

E.3 Ejecución Presupuestaria por categoría de gasto y fuente (al 31 diciembre 2011)

CATEGORIA DE GASTO	USAID Acuerdo Cooperativo	Fundación Valles	Fondo Patrimonial	Embajada Real de Dinamarca	*BID/Fomin	Gobierno Municipal de Mizque	Fundación McKnight	USAID ABT	* COSUDE	USAID CEMONICS	Fundación ENRAY Co.	TOTAL
SERVICIOS PERSONALES	2.311.549,51	2.108.605,70	8.660,47									4.428.815,68
SERVICIOS NO PERSONALES	1.100.576,70	662.239,31	320.628,77									2.083.444,78
MATERIALES Y SUMINISTROS	205.386,58	24.861,37	123.049,30									353.297,25
ACTIVOS REALES		202.090,03	56.939,66									259.029,69
TRANSFERENCIAS		35.150,30										35.150,30
IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS		75,20	10.399,23									10.474,43
OTROS GASTOS			52,00									52,00
FINANCIAMIENTO PITAS	6.770.068,08	4.047.197,77				69.344,71						10.886.610,56
OTROS PROYECTOS				1.080.834,94	38.722,20		1.340.209,10	1.884.250,74	12.300,00	714.287,45	123.319,96	5.193.924,39
TOTAL	10.387.580,87	7.080.219,68	519.729,43	1.080.834,94	38.722,20	69.344,71	1.340.209,10	1.884.250,74	12.300,00	714.287,45	123.319,96	23.250.799,08

* BID/FOMIN y COSUDE: Ejecución por el pago de Auditoría de los Programas.